

*Diversité et inégalités :
quelles pratiques de formation ?*

L'édition de ce livre a été effectuée sous la responsabilité
de Pierre CROCE, Chargé de mission sur la politique de publication de
l'Université Pierre Mendès France, Grenoble

Rhône-Alpes Région



COMMISSION EUROPEENNE
Fonds social européen

Ouvrage publié avec le concours de la Région Rhône-Alpes et du Fonds
social européen

<http://www.librairieharmattan.com>
diffusion.harmattan@wanadoo.fr
harmattan@wanadoo.fr

© 2006, Editions L'Harmattan
ISBN :
EAN :

CÉCILE ABATTU et BRUNO LAMOTTE
(coordination)

**Diversité et inégalités :
quelles pratiques
de formation ?**

LA LIBRAIRIE DES HUMANITÉS
2006

La Librairie des Humanités

Collection dirigée par Thierry MÉNISSIER, docteur de l'EHSS, Maître de conférences de philosophie politique à l'Université Pierre Mendès France, Grenoble 2 et Pierre CROCE, Chargé de mission sur la politique de publication à l'UPMF.

La Librairie des Humanités est une collection co-éditée par les Editions L'Harmattan et par l'Université Pierre Mendès France de Grenoble. Destinée à recevoir, dans ses diverses séries, des textes couvrant tout le champ des sciences sociales et humaines, son caractère universitaire lui fait devoir et privilège de promouvoir des travaux de jeunes auteurs autant que de chercheurs chevronnés.

Membres du Conseil scientifique de la collection :

Thierry Ménissier : *Sciences de l'Homme* – Alain Spalanzani : *Gestion* – Fanny Coulomb : *Economie* – Jérôme Ferrand : *Droit* – Jacques Fontanel : « *Côté cours* »

Dans la même collection

- | | |
|---|---|
| J. Ferrand, H. Petit (Dir.) – <i>L'Odyssée des Droits de l'homme</i> (2003) | J.-L. Chabot, Ph. Didier, J. Ferrand (Eds) – <i>Le Code civil et les Droits de l'homme</i> (2005) |
| T. I – <i>Fondations et naissances des Droits de l'homme</i> | D. Rigaux – <i>Le Christ du dimanche. Histoire d'une image médiévale</i> (2005) |
| T. II – <i>Mises en œuvre des Droits de l'homme</i> | Claude Martin et al. – <i>Pologne, la longue marche</i> (2005) |
| T. III – <i>Enjeux et perspectives des Droits de l'homme</i> | L. Bensahel, P. Marchand (Eds) – <i>Les régions de Russie à l'épreuve des théories et pratiques économiques</i> (2005) |
| A. Blanc, A. Pessin (Dir.) – <i>L'Art du terrain. Mélanges offerts à Howard Becker</i> , (2003) | M. Lequan (Dir.) – <i>Métaphysique et philosophie transcendantale selon Kant</i> (2005) |
| Ch. Amourous – <i>Que faire de l'hôpital ?</i> (2004) | C. Martin (Dir.) – <i>Pologne 1989-2004 – La longue marche. D'un système centralisé à l'intégration dans l'UE</i> (2005) |
| Y. Chalas (Dir.) – <i>L'Imaginaire aménageur en mutation</i> (2004) | H. Leroux – <i>De la phénoménologie à la sociologie de la connaissance</i> (2006) |
| J.-L. Chabot, Ch. Tourneu (Dir.) – <i>L'héritage religieux et spirituel de l'identité européenne</i> (2004) | O. Forlin – <i>Les intellectuels français et l'Italie 1945-1955. Médiation culturelles, engagements et représentations</i> (2006) |
| E. Bogalska Martin – <i>Entre mémoire et oubli. Le destin croisé des héros et des victimes</i> (2004) | G. Orcel – <i>La rue « choisie »</i> (2006) |
| A. Ferguène (Ed.) – <i>Gouvernance locale et développement territorial</i> (2004) | Th. Ménissier (Dir.) – <i>L'idée d'empire dans la pensée politique, historique, juridique et philosophique</i> (2006) |
| C. Offredi (Dir.) – <i>La dynamique de l'évaluation face au développement durable</i> (2004) | S. Plana – <i>Le prosélytisme religieux à l'épreuve du droit privé</i> (2006) |
| L. Dowbor – <i>La mosaïque brisée ou l'économie au-delà des équations</i> (2004) | |
| P. Chaix – <i>Le rugby professionnel en France</i> (2004) | |
| Y. Polity, G. Henneron, R. Palermi (Dir.) – <i>L'organisation des connaissances. Approches conceptuelles</i> (2005) | |

LES AUTEURS

Cécile ABATTU – Laboratoire d'Economie de la Production et de l'Intégration Internationale, Université Pierre Mendès France, Grenoble

Régine BELLERA – Centre de Ressources 26-07, Montélimar

Cécile BERNARD – ISARA - Institut Supérieur d'Agriculture et d'Agro-alimentaire Rhône-Alpes, Lyon

Valérie BINDER – Consultante en changement social et partenariat, Lyon

Marie-Antoinette BLONDIN – CANDIA, Vienne

Philippe BONNET – Chambre d'agriculture du Rhône, Lyon

Antoine CARRET – Chambre Régionale d'Agriculture Rhône-Alpes, Lyon

Sylvette CHAUDY – AFIL - Apprentissage Industriel, Saint-Etienne

Claude COURLET – Université Pierre Mendès France, Grenoble

Maria COURLON (de) – Consultante, Rodez

Caroline DEBROUX – VIVEA, Fonds pour la formation des entrepreneurs du vivant, Lyon

Annie DUFOUR – ISARA – Institut Supérieur d'Agriculture et d'Agro-alimentaire Rhône-Alpes, Lyon

Hugues FERRIER – Organisation Régionale Laitière Agricole Coopérative (ORLAC), Vienne

Pierre GALINIER – GIPAL-CAFOC - Groupement d'intérêt public de l'académie de Lyon. Centre académique de formation continue

Caroline GEOFFRE – CFPPA de Roanne – Centre de Formation Professionnelle et de promotion Agricole

Amandine KONAN – Espace Formateurs, Centre Régional de Ressources Pédagogiques et Techniques, Lyon

Bruno LAMOTTE – Laboratoire d'Economie de la Production et de l'Intégration Internationale – Université Pierre Mendès France, Grenoble

Pascal MARCHAISON – CCI de la Drôme – Centre de formation professionnelle forestière, Châteauneuf du Rhône

Patrice MARIE – Producteur en AMAP, Association pour le Maintien de l'Activité Paysanne

Françoise MOLEGNANA – PEA CRITT, Pôle Européen Agroalimentaire pour la Communication, la Recherche, l'Innovation et le Transfert de Technologies, Charbonnières-les-bains

Annie MORANT – ASE - Agri Sud-Est, Vienne

Maurice NORMAND – IFRIA, Institut de Formation Régional des Industries Alimentaires, Lyon

Guitty PICHARD – VIVEA – Fonds pour la formation des entrepreneurs du vivant, Lyon

Philippe SULPICE – FEVEC – Fédération des éleveurs et vétérinaires en convention, Rhône-Alpes

Michel THERY – Centre d'Etudes et de Recherches Economiques sur les Qualifications, Marseille

Lilian VARGAS – ADAYG – Association pour le développement de l'agriculture dans l'Y grenoblois, Grenoble

Béatrix VÉRILLAUD – MICROFAC – Association de formation à la comptabilité et à la gestion, Portes-Les-Valence

Michèle WILHELM – FOREM, Office Wallon de la Formation Professionnelle et de l'Emploi, Charleroi, Belgique

PRINCIPAUX SIGLES UTILISÉS

ANI :	Accord National Interprofessionnel
APP :	Ateliers de Pédagogie Personnalisée
AVEC :	Agriculteurs En Vente Collective
CBE :	Comité de Bassin d'Emploi
CCI :	Chambre de Commerce et d'Industrie
CQP :	Certificat de Qualification Professionnelle
CTEF :	Contrats Territoriaux Emploi Formation
DRH :	Direction des Ressources Humaines
DRTEFP :	Direction Régionale du Travail de l'Emploi et de la Formation Professionnelle
FAF :	Fonds d'Assurance Formation
FOAD :	Formations Ouvertes et A Distance
GEP :	Groupes d'Échanges de Pratiques
GRETA :	GRoupements d'ÉTAbissements publics locaux d'enseignement

- HACCP** : Hazard Analysis and Critical Control Point.
Système d'analyse des risques et de maîtrise des points critiques
- OPCA** : Organisme Paritaire Collecteur Agréé
- PVC** : Point de Vente Collective
- TIC** : Technologies de l'Information et de la Communication
- TICE** : Technologies de l'Information et de la Communication pour l'Enseignement

SOMMAIRE

<i>Avant-Propos</i> Claude Courlet, Président de l'UPMF Grenoble 2	13
---	----

Introduction générale

FORMATION, INÉGALITÉS ET DIVERSITÉ Cécile Abattu et Bruno Lamotte	15
--	----

PARTIE I

COMMENT INSCRIRE LA FORMATION DANS LES RÉALITÉS DES APPRENANTS ?

<i>Introduction</i> <i>Caroline Debroux</i>	25
--	----

Chapitre 1 FREINS ET LEVIERS À L'APPROPRIATION D'UN PROJET <i>Régine Bellera</i>	27
--	----

Chapitre 2 IMPLIQUER LES PERSONNES DANS LA CONSTRUCTION DE LEUR FORMATION <i>Philippe Bonnet, Guitty Pichard</i>	47
---	----

Chapitre 3	
COMMENT L'INTÉGRATION DES TIC Á UNE FORMATION PERMET-ELLE DE REDONNER CONFIANCE Á DES APPRENANTS ?	
<i>Valérie Binder, Sylvette Chaudy, Caroline Geoffre,.....</i>	61
Chapitre 4	
DES FORMATIONS CENTRÉES SUR L'ÉCHANGE DE PRATIQUES : DEUX TÉMOIGNAGES DE PRODUCTEURS FERMIERS	
<i>Antoine Carret</i>	71
Chapitre 5	
LES ÉLEVEURS CONSTRUISENT LEUR SAVOIR EN GROUPE	
<i>Annie Dufour, Guitty Pichard, Philippe Sulpice</i>	85

PARTIE II

COMMENT ARTICULER FORMATION PROFESSIONNELLE ET STRATÉGIE D'ENTREPRISE ?

<i>Introduction</i>	
<i>Bruno Lamotte</i>	91
Chapitre 6	
ACCOMPAGNER L'INTÉGRATION DANS L'EMPLOI : LA DÉMARCHE <i>NADIA</i>	
<i>Maurice Normand</i>	95
Chapitre 7	
LA FORMATION DES RESPONSABLES DE MAGASINS DE <i>AGRI SUD EST</i>	
<i>Annie Morant</i>	113
Chapitre 8	
DU CONCEPT Á LA RÉALISATION DE FORMATIONS AUX BONNES PRATIQUES	
<i>Hugues Ferrier</i>	127

Chapitre 9	
CAPITALISER LES SAVOIRS POUR TRANSFÉRER LES COMPÉTENCES	
<i>Marie-Antoinette Blondin</i>	139

PARTIE III

COMMENT FAVORISER LES LIENS ENTRE FORMATION ET DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL ?

<i>Introduction</i>	
<i>Valérie Binder</i>	149

Chapitre 10	
ENTREPRISES ET TERRITOIRES :	
DES RELATIONS CROISÉES BÉNÉFIQUES À L'ACTION	
<i>Maria de Courlon</i>	153

Chapitre 11	
LA FORMATION AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL	
<i>Cécile Bernard, Annie Dufour, Lilian Vargas</i>	163

Chapitre 12	
LA RÉGIE DE TERRITOIRE	
<i>Pascal Marchaisson, Patrice Marie</i>	173

PARTIE IV

DIVERSITÉ DES PUBLICS : QUELLES PRATIQUES DE FORMATION ?

<i>Introduction</i>	
<i>Françoise Molegnana</i>	183

Chapitre 13 DE L'ACTION DE FORMATION À UN DISPOSITIF PERMANENT <i>Pierre Galinier, Béatrix Vérillaud</i>	187
Chapitre 14 L'USAGE DES TIC EN FORMATION, QUELS IMPACTS SUR LE MÉTIER DE FORMATEUR ? <i>Valérie Binder, Amandine Konan</i>	199
Chapitre 15 MULTIPLES DIVERSITÉS <i>Michèle Wilhelm</i>	215

CONCLUSION GÉNÉRALE

DIVERSITÉ, INÉGALITÉ ET FORMATION <i>Michel Théry</i>	227
--	-----

BIBLIOGRAPHIE	241
----------------------------	-----

ANNEXES	245
----------------------	-----
